

PRITARTA  
Palangos miesto savivaldybės mero  
2026 m. kovo 18 d. potvarkiu Nr. M1-(2.1 E) M1-103

PATVIRTINTA  
Palangos lopšelio-darželio „Sigutė“ direktoriaus  
2026 m. kovo 23 d. įsakymu Nr. V1V-7

## **PALANGOS LOPŠELIO-DARŽELIO „SIGUTĖ“ 2026–2028 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

### **ĮVADAS**

Strateginio plano tikslas – efektyviai valdyti įstaigos veiklą, telkti bendruomenę aktualioms problemoms spręsti, numatyti, kaip įgyvendinami Palangos lopšelio-darželio „Sigutė“ (toliau tekste – Mokykla) veiklai keliami reikalavimai, planuoti materialinės bazės išteklius, planuoti kaitos pokyčius.

Strategija traktuojama, kaip Mokyklos pozicija jos aplinkos atžvilgiu, kaip sprendimai susiejant Mokyklos tikslus su jos aplinka ir resursais, kaip Mokyklos veikla per tam tikrą laikotarpį, kaip ilgalaikis užmojis. Strateginis veiklos planas rengiamas Mokyklos strateginių tikslų numatymui, kryptingam veiklos planavimui, racialesniam finansinių, materialinių ir darbo išteklių paskirstymui. 2026–2028 metų strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, priešmokyklinio, ikimokyklinio ugdymo programomis, Palangos miesto strateginiu plėtros planu iki 2030 m. Planą rengė darbo grupė, sudaryta Palangos lopšelio-darželio „Sigutė“ direktoriaus 2025 m. vasario 25 d. įsakymu Nr. V1V-10. Į darbo grupę įtraukti Mokyklos tarybos atstovai, pedagogų tarybos atstovai, administracijos darbuotojai.

2026–2028 metų strateginį planą sudaro šios dalys: Įvadas, SGG (stiprybių–silpnybių–galimybių–grėsmių) analizė, Misija ir vizija, Plano prioriteto, tikslų, uždavinių ir priemonių nusistatymas, Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra, 2026–2028 metų strateginio plano priemonių įgyvendinimo matavimo rodikliai.

Atlikus 2025–2027 metų strateginio plano analizę, įvertinti 2025 metų veiklos rezultatai – pokyčiai. Numatyti tikslai ir uždaviniai buvo orientuoti į vaikų fizinės ir psichinės sveikatos saugojimą, stiprinimą. Į kokybiškų paslaugų teikimą, ugdymo programų įgyvendinimą, darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą ir Mokyklos materialinių išteklių gerinimą. Visos skirtos lėšos panaudotos 2025–2026 metų strateginiame plane numatytiems tikslams pasiekti.

### **I SKYRIUS**

#### **SSGG (STIPRYBIŲ–SILPNYBIŲ–GALIMYBIŲ–GRĖSMIŲ) ANALIZĖ**

Atliekant SGG analizę buvo išskirtos šios silpnybės, stiprybės, grėsmės ir galimybės, į kurias svarbu atsižvelgti, vykdant veiklas 2026–2028 metais:

<b>STIPRYBĖS</b>	<b>SILPNYBĖS</b>
Teikiamos kokybiškos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugos.	Patalpų trūkumas pagalbos specialistų individualiam darbui.
Nuosekliai įgyvendinami veiklos prioritetai ir strateginiai tikslai.	Maža mokyklos salė Mokyklos renginiams, šventėms, fiziniam ugdymui.

Nuolat priemonėmis atnaujinama ugdymo(si) aplinka.	
Pedagogų ir ugdytinių dalyvavimas įvairiuose Mokyklos ir respublikiniuose projektuose.	
Aktyvi Mokyklos partnerystė su socialiniais partneriais.	
<b>GALIMYBĖS</b>	<b>GRĖSMĖS</b>
Pedagogams ir kitiems specialistams sudaromos sąlygos kelti profesinę kompetenciją siekiant aukštesnės kvalifikacijos.	Demografiniai pokyčiai – mažėjantis gimstamumas.
Informacinė, konsultacinė Palangos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus ir Palangos švietimo pagalbos tarnybos pagalba.	Jeigu nepakankamai įsitrauks bendruomenė, taps sunkiau plėtoti partnerystę ir kurti palankią socialinę aplinką vaikams.
Tėvų švietimas, įtraukimas į Mokyklos veiklą.	
Mokyklos veiklos kokybės įsivertinimo rezultatai, panaudojami veiklos kokybei gerinti.	
Sistemiškai interneto puslapyje, socialinių tinklų platformose informuoti bendruomenę apie Mokyklos veiklą, siekiant užtikrinti teigiamą Mokyklos įvaizdžio formavimą.	

## II SKYRIUS VIZIJA IR MISIJA

<b>Vizija</b>
Šventosios bendruomenės poreikius atitinkanti ikimokyklinio ugdymo įstaiga, teikianti kokybiškas paslaugas, profesionaliai ir kokybiškai organizuoti ugdomąjį procesą, skatinantį ugdytinio asmenybės raidą, užtikrinantį vaiko psichologinį ir fizinį saugumą.

<b>Misija</b>
Sudaryti palankias sąlygas ugdytinių saviraiškai ir saviugdai, atsižvelgiant į vaiko prigimtines galias, pagal galimybes sudaryti sąlygas joms atsiskleisti, ugdyti vaiką mokyklai, padėti tvirtus pagrindus vaiko socializacijai.

## III SKYRIUS PLĖTROS SRITIS, TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Pirmuoju prioritetu Palangos miesto savivaldybė skiria ypatingą dėmesį kurdamai darnią gyvenimo aplinką, į kurios sąvoką įeina pažangi ir lanksti sveikatos apsaugos sistema, inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema, visiems prieinama socialinė apsauga, mažinanti egzistuojančią atskirtį, darni ir saugi bendruomenė bei aktyvus kultūrinis gyvenimas su prieinamomis ir išvystytomis sporto paslaugomis. Šis prioritetas aprėpia ir savivaldos funkcijų tobulinimą. Prioritetas siejasi su visais aspektais, kurie aktualūs ir tiesiogiai paliečia Palangos

miesto gyventojų gyvenimo kokybę savivaldybėje ir yra skirtas užtikrinti aukštą gyvenimo kokybę Palangos mieste.

**Plėtros sritis: Sumani savivalda, kurianti darnią gyvenimo aplinką.**

<b>Tikslas: Savivaldos valdymo funkcijų tobulinimas</b>							
<b>Uždavinys: Užtikrinti kryptingą mokymąsi</b>							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2026 m. planas	2027 m. planas	2028 m. planas
1	2	3	4	5	6	7	8
Budžetinių įstaigų darbuotojų mokymas	Organizuojamų mokymų dalyvių skaičius	Pirmoji pagalba; Higienos įgūdžių mokymai; Viešųjų pirkimų aktualijos ir kt.	SB	vnt.	23	23	23
<b>Uždavinys: Didinti savivaldybės administracijos darbo kokybę ir valdymo efektyvumą</b>							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2026 m. planas	2027 m. planas	2028 m. planas
Skyrių kuruojamų budžetinių įstaigų darbo organizavimas	Mokyklos pedagoginių darbuotojų skaičius	Pedagogai, pagalbos mokiniui specialistai.	SB SB (MK)	vnt.	10	10	10
	Pedagoginių darbuotojų, kurie Mokykloje dirba visu etatu (ir daugiau), skaičius	Pedagogai.	SB SB(MK)	vnt.	7	7	7
	Mokyklos dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius	Administracija, techninis personalas.	SB	vnt.	18	18	18
	Mokykloje dirbančių visu etatu (ir daugiau) nepedagoginių darbuotojų skaičius	Administracija, techninis personalas.	SB	vnt.	15	15	15
<b>Tikslas: Inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema</b>							
<b>Uždavinys: Užtikrinti kokybišką švietimo paslaugų teikimą</b>							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2026 m. planas	2027 m. planas	2028 m. planas

1	2	3	4	5	6	7	8	
Mokinių įtraukiojo ugdymo užtikrinimas	Vaikų, ugdomų pagal ikimokyklinio ugdymo programą, skaičius	I gr. – 10; II gr. – 15; III gr. – 20.	SB SB(MK)	vnt.	45	45	45	
	Vaikų, ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą, skaičius	IV gr. – 20.	SB SB(MK)	vnt.	20	20	20	
	Vaikų, ugdomų pagal pradinio ugdymo programą, skaičius							
	Vaikų, ugdomų pagal pagrindinio ugdymo programą, skaičius							
	Vaikų, ugdomų pagal vidurinio ugdymo programą, skaičius							
	SUP vaikų, ugdomų integruotai bendrojo ugdymo mokyklų klasėse, skaičius (didelių ir l. didelių SUP)							
	SUP vaikų, ugdomų integruotai ikimokyklinio ugdymo grupėse, skaičius (didelių ir l. didelių SUP)			SB SB(MK)		5	5	5
	Mokinių, ugdomų specialiosiose klasėse (grupėse), skaičius							
	Mokinių, kuriems Mokykloje buvo suteikta psichologinė ar (ir) specialioji pedagoginė ir specialioji pagalba, skaičius		Logopedo ir spec. pedagogo pagalba.	SB SB(MK)	vnt.	22	20	20

1	2	3	4	5	6	7	8	
	Organizuojamų valstybinių brandos egzaminų ir pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimų skaičius	PUPP: lietuvių k. ir matematika.						
Mokinių saviraiškos, socializacijos, pilietiškumo, prevencinių ir kitų programų, olimpiadų, varžybų, konkursų ir kitų renginių organizavimas	Mokinių, dalyvaujančių saviraiškos, socializacijos, pilietiškumo, prevencinio ugdymo programose, skaičius		SB	vnt.	45	45	45	
	Respublikinių olimpiadų (organizuojamų Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos (ŠMSM) I–III vietų nugalėtojų skaičius							
	Mokinių, laimėjusių miesto (II turo) olimpiadose I–III vietas, skaičius							
	Paremtų mokyklų iniciatyvų (konkursų, renginių ir kt.) skaičius			vnt.	1	1	1	
	Mokyklų vadovų iniciatyvų skaičius	Vaikų gynimo diena.			vnt.	1	1	1
	Švietimo įstaigų vadovų, pedagogų ir kitų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir iniciatyvų skatinimas	Respublikinių projektų, kuriuose dalyvauja mokykla ir kuriems skirtas ŠMSM dalinis finansavimas, skaičius			vnt.	0	0	0
	Miesto ir respublikos pedagogams organizuotų renginių skaičius	Per metus 1 metodinė diena.		vnt.	1	1	1	
	Mokyklos bendruomenei organizuotų renginių skaičius			vnt.	1	1	1	

1	2	3	4	5	6	7	8
	Mokyklų vadovų, kurie per metus tobulino savo kvalifikaciją, skaičius			vnt.	1	1	1
	Pedagogų, kurie persikvalifikavo ir gavo dalinį finansavimą iš valstybės ar savivaldybės biudžetų, skaičius			vnt.	0	0	0
Mokinių saugumo užtikrinimas	Sutvarkytų Mokyklos teritorijų (erdvių) skaičius		SB	vnt.	1	1	1
	Mokyklų, aprūpintų vaizdo stebėjimo kameromis, skaičius		SB	vnt.	0	0	0
	Įstaigų, visiškai pritaiktų neįgaliųjų poreikiui, skaičius			vnt.	0	0	0
	Lauko žaidimo/sporto aikštelių įrengimas ir atnaujinimas	Lauko įrenginys „Kliūčių ruožas“ – 1 vnt. (2026 m.); Laipynė – 1 vnt. (2024 m.); Lauko piešimo salelė – meno dirbtuvė (2028 m.).	SB	vnt.	1	1	1
Nemokamo mokinių pavėžėjimo visame Palangos mieste užtikrinimas	Mokinių, naudojančių nemokamo pavėžėjimo paslaugas, skaičius						
Neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) ir kitų programų įgyvendinimas	Vaikų, ugdomų pagal neformaliojo ugdymo programas bendrojo ugdymo mokyklose, skaičius						

1	2	3	4	5	6	7	8
	Vaikų, ugdomų pagal neformaliojo ugdymo programas neformaliojo švietimo mokyklose, skaičius						
	Nepatekusių į neformaliojo švietimo įstaigas skaičius						
	Nepatekusių į neformaliojo švietimo įstaigas dalis						
	Neformaliajame švietime dalyvaujančių suaugusiųjų skaičius						
Mokymo įstaigų bendradarbiavimas su užsienio ugdymo įstaigomis, siekiant perimti gerąją praktiką	Tarptautinių projektų ir programų, kuriuose dalyvauja švietimo įstaiga, skaičius	e-Twening; Nordplus; Gothes instituto projektas „Vokiečių kalba su Hans Hase“.	SB	vnt.	2	2	2
	Mokinių, dalyvaujančių tarptautiniuose projektuose ir programose, skaičius		SB	vnt.	40	40	40
	Mokytojų, dalyvaujančių tarptautiniuose projektuose ir programose, skaičius	Ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo mokytojos.	SB	vnt.	5	5	5
	Mokytojų iniciatyvų skaičius		SB	vnt.	2	2	2
Maitinimo organizavimas ugdymo įstaigose	Nemokamą maitinimą gaunančių mokinių skaičius (ugdomų pagal priešmokyklinio ir bendrojo ugdymo programas)		SB(VB)	vnt.	20	20	20

1	2	3	4	5	6	7	8
	Mokinių maitinimo organizavimas: mokykloje maitinimo paslaugą gaunančių mokinių skaičius		SB(SP)	vnt.	45	45	45
<b>Uždavinys: Modernizuoti švietimo įstaigas ir jų aplinką</b>							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2026 m. planas	2027 m. planas	2028 m. planas
Švietimo įstaigų materialinės bazės turtinimas, ugdymo aplinkų kūrimas, atnaujinimas bei priežiūra	Rekonstruotų/modernizuotų švietimo įstaigų skaičius						
	Sukurtų ir atnaujintų edukacinių erdvių skaičius	Lauko edukacinės erdvės (parduotuvė, meno dirbtuvė, tyrinėjimų erdvė).	SB	vnt.	1	1	1
	Remonto darbai Mokykloje	Šviestuvų keitimas grupių patalpose (2026 m. – 30 vnt.); Fojė patalpų sienų dažymas (2026 m. – 1 vnt.; 2027 m. – 1 vnt.). Administracinių patalpų (koridorių, kabinetų) sienų perdažymas.	SB	vnt.	30	2	1
	Suremontuotų patalpų Mokykloje skaičius		SB	vnt.	2	3	2
	Ilgalaikis turtas ir kitas materialinis inventorių	Tyrinėjimo stalai, sensorinių plytelių komplektai, šviesos terapijos priemonės, burbulų vamzdžiai/sensoriniai	SB	vnt.	25	13	7

1	2	3	4	5	6	7	8
		akvariumai, kėdutės specialiųjų poreikių vaikams, sensorinės priemonės, bibliotekėlės (baldai), mėsmalė.					
Laisvalaikio, pramogų ir kitų lauko erdvių prie švietimo įstaigų įrengimas	Įrengtų dviračių saugojimo aikštelių skaičius						
	Mokinių, besinaudojančių dviračių saugojimo aikštelėmis, skaičius						
IT sistemų diegimas ir atnaujinimas švietimo įstaigose	Mokinių, aprūpintų nešiojamaisiais kompiuteriais kasdieniam ugdymui, skaičius		SB	vnt.	0	0	0
	Atnaujintų mokytojų kompiuterinių darbo vietų skaičius		SB	vnt.	0	0	0
	Švietimo elektroninių paslaugų skaičius	Elektroninis dienynas.	MK	vnt.	1	1	1
	Mokinių, jų tėvų ir mokytojų, besinaudojančių elektroninėmis švietimo paslaugomis, skaičius	Elektroninis dienynas.	MK	vnt.	74	74	74
<b>Uždavinys: Užtikrinti krizinėse situacijose atsidūrusių šeimų vaikų socializaciją</b>							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2026 m. planas	2027 m. planas	2028 m. planas
Vaikų užimtumo, švietėjiškų, mentorystės ir vasaros poilsio programų vaikams iš	Vaikų vasaros poilsio programų skaičius						
	Vaikų vasaros poilsio programose dalyvavusių vaikų skaičius						

1	2	3	4	5	6	7	8
šeimų, patiriančių sunkumus, skatinimas							
<b>Uždavinys: Ugdyti kūrybišką bei dalyvaujančią kultūros procesuose bendruomenę</b>							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2026 m. planas	2027 m. planas	2028 m. planas
Kultūrinių ir kūrybinių kompetencijų ugdymas bei taikymas formaliajame ir neformaliajame švietime	Kultūros ir švietimo įstaigų kartu vykdomų projektų skaičius	Projektai su Palangos kultūros ir jaunimo centru, Stasio Vainiūno meno mokykla, Šventosios pagrindine mokykla.	SB	vnt.	2	2	2
	Dalyvaujančių programose skaičius	Dalyvaujančių vaikų skaičius.	SB	vnt.	65	65	65
	Moksleivių, pasinaudojusių Kultūros paso programomis Palangos kultūros įstaigose, skaičius						
<b>Tikslas: Sporto paslaugų plėtra ir prieinamumo didinimas</b>							
<b>Uždavinys: Sudaryti palankias sąlygas kūno kultūros ir sporto plėtrai</b>							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2026 m. planas	2027 m. planas	2028 m. planas
Su sportine veikla susijusių iniciatyvų skatinimas ir sporto renginių organizavimas	Organizuojamų sporto renginių skaičius	Judumo savaitė, „Aktyvi mokykla“ renginiai pagal planą, bėgimas „Gelbėkit vaikus“ ir kt.	SB	vnt.	3	3	3
	Dalyvaujančių sporto renginiuose asmenų skaičius			vnt.	65	65	65
Viešo naudojimo sporto infrastruktūra: statyba, renovacija, atnaujinimas bei priežiūra	Pastatų/įrengtų/renovuotų objektų skaičius						
Aukšto sportinio	Aukšto sportinio meistriško						

1	2	3	4	5	6	7	8
meistriškumo komandų rėmimas	sportininkų skaičius						
	Didelius pasiekimus (valstybės ir tarptautiniu mastu) pademonstravusių sportininkų skaičius						
Aukšto sportinio meistriškumo komandų sportinių ir treniruočių bazių plėtra	Naujų sporto treniruočių bazių skaičius						
<b>Uždavinys: Sporto tradicijų puoselėjimas ir naujų sporto šakų skatinimas</b>							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2026 m. planas	2027 m. planas	2028 m. planas
Tradicinių sporto renginių puoselėjimas ir skatinimas	Tradicinių sporto renginių skaičius						
	Tradicinių sporto renginių dalyvių skaičius						
	Tradiciniuose sporto renginiuose dalyvaujančių komandų skaičius						
Miesto bendruomenės įsitraukimo į naujas sporto šakas skatinimas	Naujų sporto šakų varžybų skaičius						
	Dalyvių skaičius naujų sporto šakų varžybose						

**Plėtros sritis: Inovatyvus, socialiai atsakingas ir tvarus ekonomikos augimas.**

<b>Tikslas: Investicijų pritraukimas ir jų augimas kurorte</b>							
<b>Uždavinys: Vystyti konkurencingas paslaugas</b>							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2026 m. planas	2027 m. planas	2028 m. planas
Sporto komandų rekreacijos ir sportinio turizmo vystymas bei regioninių ir tarptautinių sporto	Pritrauktų sporto komandų skaičius, kurios pasirenka Palangos miestą kaip savo sportinę ar rekreacinę bazę, skaičius						

renginių skatinimas							
------------------------	--	--	--	--	--	--	--

#### IV SKYRIUS

### STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA, ANALIZĖ IR ATASKAITOS PATEIKIMAS

Siekiant, kad 2026–2028 metų strategijos plane numatytos priemonės būtų sėkmingai įgyvendintos ir veiksmingos, bus nuolat vykdoma veiklos stebėseną ir analizę, atliekamas įvertinimas, vykdoma strategijos idėjų sklaida Mokyklos bendruomenėje. Strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūrai Mokyklos direktoriaus sudaryta ir įsakymu patvirtinta strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūros darbo grupė.

Strateginio įstaigos plano stebėseną atliekama viso proceso metu ir visais lygiais. Strateginio veiklos plano rengimo grupė pristato strateginį planą Mokyklos bendruomenei visuotinio bendruomenės susirinkimo metu kartą per metus. Tokiu būdu visuomenė turi galimybę stebėti ir vertinti, kaip įgyvendinami strateginiai tikslai ir teikti siūlymus bei pageidavimus. Strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūros darbo grupė stebi ir įvertina, ar Mokykla įgyvendina strateginius tikslus ir uždavinius, ar darbuotojai įvykdė pavestas užduotis, ar vykdomų programų priemonės yra efektyvios ir atitinkamai patikslina strateginius planus. Strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūros darbo grupė posėdžiauja 1 kartą per metus.

Analizės duomenys ir ataskaita teikiama Mokyklos tarybai. Analizės duomenys fiksuojami strateginio plano priemonių įgyvendinimo lentelėje:

2026–2028 strateginio veiklos plano priemonių įvykdymo ataskaita:

Priemonė	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Finansavimo šaltinis	Mato vienetas	2026 m. planas	Įvykdyta	Pastabos, komentarai
1	2	3	4	5	6	7

PRITARTA  
Palangos lopšelio-darželio „Sigutė“  
tarybos 2026-02-24 protokolas Nr. V2MT-3